



Provincia de Santa Fe

Escuela Normal Superior y Superior de Comercio N° 46

Domingo Guzmán Silva



Ministerio de Educación

Programa de Exámenes

ESPACIO CURRICULAR	ADMINISTRACIÓN III
CURSO	5to I,II,III,IV y V Mañana y 5to I,II y III Noche
ORIENTACIÓN	ECONOMÍA Y ADMINISTRACIÓN
DOCENTE/S	Gareis, Guadalupe – Langsam, Mariana-Aguilera, Fabián-Centurión María de los Ángeles
AÑO	2026

CONTENIDOS

La Gestión de Recursos Humanos

- Recursos Humanos: Importancia. Prioridades. Funciones. Enfoques.
- Reclutamiento de personal: Concepto. Fuentes.
- Selección de Recursos Humanos: Concepto. Etapas. Instrumentos de selección.
- Inducción: Concepto. Programa de inducción.
- Capacitación y desarrollo: Conceptos.
- Habilidades duras y blandas. Concepto. Diferenciación. Análisis de habilidades blandas para el CV.

Gestión de la Producción

- Gestión de Recursos Humanos: Concepto.
- Los sistemas de producción: Conceptos. Tipos. Características.
- Técnicas de Gestión: Tipos de técnicas de Gestión de la producción.
- Planificación de la producción: Conceptos. Tipos.
- Capacidad de producción. Conceptos. Clasificación de costos. Cálculos de costos.
- Problemas ambientales. Concepto.

Gestión Financiera.

- Gestión financiera: Concepto. Objetivos.
- Riesgo: Definición. Cobertura.
- Administrador financiero: Concepto
- Financiamiento: Tipos. Fuentes.
- Presupuesto: Concepto. Objetivos. Clasificac



Provincia de Santa Fe

Escuela Normal Superior y Superior de Comercio N° 46

Domingo Guzmán Silva



Ministerio de Educación

Programa de Exámenes

RECURSOS

Bibliografía:

- ANGRISANI, R., MEDINA Y OTROS. "Tecnología de Gestión". A & L editores. Buenos Aires. Argentina
- MUJICA, Julio – ¿Qué son las Habilidades Blandas y cómo se aprenden? Revista de divulgación Habilida-
- GALLARDO, D. "Tecnologías de Gestión" MAIPUE